

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2008

Raport anual conform:	OMF 1752/2005
Pentru exercitiul financiar :	30.06.2008
Data raportului:	14 august 2008
Denumirea societatii comerciale:	ANTIBIOTICE SA
Sediul social:	Iasi, strada V.Lupului nr.1
Numarul de telefon:	0232/220040; fax: 0232/211020
Codul de inregistrare fiscala:	R01973096
Numar de ordine in Registrul Comertului:	J22/285/1991
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori Bucuresti
Capitalul social subscris si varsat:	45.489.729 lei
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala:	actiuni nominative, valoarea nominala: 0,10 lei

Rezultatele firmei de la data de 30 iunie 2008 reprezinta efortul depus de management si salariatii firmei in vederea realizarii prevederilor din bugetul de venituri si cheltuieli cat si respectarea normelor de buna practica de fabricatie, pentru ca medicamentele sa fie mai accesibile ca mijloc de ingrijire a sanatatii pentru pacienti, medici si farmacisti.

Obiectivul principal in primul semestru al anului 2008 a fost stabilirea echilibrului intre tendinta actuala de crestere a preturilor la materiile prime pe piata internationala, a costurilor cu utilitatile, cu personalul si realizarea principalilor indicatori: cifra de afaceri, cota de piata si rata profitabilitatii.

1. Situatia economico-financiara

a) Elemente de bilant

In desfasurarea activitatii societatea a dispus la 01.01.2008 de un capital propriu de 246,25 milioane lei, capital care a inregistrat pana la 30.06.2008 o crestere cu 1%, ajungand la o valoare de 248,91 milioane lei.

Valoarea principalelor grupe de active reflectate in situatia patrimoniala a cunoscut urmatoarea evolutie :

-milioane lei -

Posturi de activ	01.01.2008	30.06.2008	Abateri %
Active imobilizate, din care :	164,10	162,74	-0,83%
- imobilizari necorporale	1,77	2,02	+ 14,12%
- imobilizari corporale	162,33	160,69	-1,00%
- imobilizari financiare	0,008	0,031	+381,26%
Active circulante, din care :	180,77	208,31	+15,36 %
- stocuri	21,75	36,76	+69,01%
- creante	122,33	165,07	+34,94%
- casa si conturi la banci	36,69	6,48	-82,35%

Stocurile, ca elemente ale activelor circulante, au inregistrat o crestere cu 69,01% determinata de organizarea productiei pentru a asigura livrarile de produse finite din perioada de revizie generala a lunii august

Creantele societatii au inregistrat o crestere cu 34,94% fata de inceputul anului consecinta incasarii cu intarziere a creantelor din sistemul sanitar. Durata medie de incasare a creantelor a fost in primele sase luni de 240 zile.

Datoriile totale ale societatii la 30.06.2008 erau de 112,13 milioane lei fata de 88,09 milioane lei la inceputul anului aceste datorii avand acoperire in activele circulante ale societatii.

Capitalul atras la 30.06.2008 a fost de 112,13 milioane lei, in conditiile in care la 01.01.2008 valoarea acestuia a fost de 88,09 milioane lei, dupa cum urmeaza :

- milioane lei -

Posturi de capital atras	01.01.2008	30.06.2008
Credite bancare, din care :	53,44	56,66
- pe termen scurt	51,30	55,19
- pe termen lung	2,14	1,47
Datorii comerciale	25,43	31,25
Alte datorii, inclusiv datorii fiscale, din care :	9,21	24,22
- termen scurt	7,55	22,57
- termen lung	1,66	1,65

Capitalul atras la data de 30.06.2008 in valoare de 112,13 milioane lei a asigurat completarea fondurilor necesare desfasurarii activitatii in conditii normale. Acest fapt a condus la inregistrarea unui grad de indatorare determinat ca raport intre capitalul imprumutat si capitalul angajat de 22%.

Datoriile comerciale in valoare de 31,25 milioane lei inregistreaza o crestere de 5,82 milioane lei; ponderea principala in datoriile comerciale o detin datoriile catre furnizorii de materii prime, aceasta crestere inregistrandu-se pe fondul achizitiilor mai mari din prima parte a anului 2008 pentru asigurarea materiilor prime necesare productiei.

Grupa de conturi reprezentand « *Alte datorii, inclusiv datorii fiscale* » inregistreaza o crestere a soldurilor de la 9,21 milioane lei la 24,22 milioane lei. La 30.06.2008 societatea nu inregistreaza datorii restante la bugetul statului.

b) Contul de profit si pierdere

Cifra de afaceri inregistrata de societate a fost obtinuta din valorificarea produselor finite pe piata interna (84%) cat si de pe piata externa (16%).

Valoarea cifrei de afaceri nete la sfarsitul perioadei ianuarie-iunie 2008 a fost de 107,32 milioane lei, cu 5,27% mai mare fata de cea realizata in aceeasi perioada a anului trecut. Cresterea cifrei de afaceri a fost sustinuta in principal din cresterea vanzarilor pe piata externa.

Veniturile totale au fost de 119,69 milioane lei in conditiile in care cheltuielile totale au inregistrat valoarea de 99,76 milioane lei, rezultand un profit brut de 19,94 milioane lei, cu 16 % mai mic fata de cel inregistrat in aceeasi perioada a anului trecut.

Analizate in structura lor, cheltuielile de exploatare au in general structura celor din prima parte a anului trecut :

Posturi de cheltuieli	30.06.2007		30.06.2008	
	valoare	%	valoare	%
Cheltuieli cu materiile prime, materiale si marfuri	29,8	33,6	33,6	34,5
Cheltuieli cu energia si apa	4,0	4,5	3,8	3,9
Cheltuieli cu personalul	24,2	27,3	29,4	30,2
Ajustarea valorii amortizarilor, activelor circulante si provizioanelor	2,7	3,0	6,8	7,0
Alte cheltuieli din exploatare	28,0	31,6	23,8	24,4
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	88,7	100	97,4	100

Modificari structurale mai importante inregistreaza cheltuielile cu materiile prime, materialele si marfurile unde se constata o crestere de la 33,6% la 34,5% , pe piata mondiala a substantelor active farmaceutice se inregistreaza crestere masive a preturilor cu influenta directa in micșorarea ratei profitului. Cresterea cheltuielilor cu personalul de la 27,3% la 30,2% este motivata de cresterea salariului mediu pe economie.

c) Cash - flow

Nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar la inceputul perioadei a fost de 2,2 milioane lei. Incasarile in numerar din activitatea de exploatare au fost de 85,4 milioane lei, la care se adauga valoarea compensarilor efectuate de catre societate cu diversi clienti si furnizori in suma de 25 milioane lei. Platile in numerar catre furnizorii de bunuri si servicii au fost de 46,7 milioane lei, iar cele catre si in numele angajatilor in legatura cu personalul de 30,4 milioane lei.

Totodata au fost efectuate plati in numerar de 4,93 milioane lei, reprezentand TVA, impozit pe profit, alte impozite si taxe, impozite locale si dobanzi bancare .

Din activitatea de investitii s-au efectuat plati pentru achizitia de mijloace fixe de 4,6 milioane lei.

Din activitatea de finantare s-au efectuat rambursarea a 0,68 milioane lei credite pe termen lung si am suplimentat linia de credit pe termen scurt cu 3,1 milioane lei precum si plati de dividende de 0,07 milioane lei.

La sfarsitul perioadei nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar a fost de 4,9 milioane lei.

2. Analiza activitatii societatii

La data de 30 iunie 2008 compania Antibiotice detinea un portofoliu de 142 medicamente de uz uman ce acopera 85 D.C.I.-uri din 12 clase terapeutice si 20 de medicamente de uz veterinar, 84% din afacerea firmei fiind dezvoltata pe piata interna, 16% reprezentind vanzarile pe pietele externe.

Vanzarile de produse farmaceutice ale companiei Antibiotice pe piata interna in prima jumatate a acestui an confirma evolutia constant ascendenta pe care compania a inregistrat-o in ultima perioada.

Fata de primele sase luni ale anului 2007, ponderea medicamentelor marca Antibiotice vandute pe segmentul farmaciei a crescut de la 83% la 87%, in timp ce vanzarile pe segmentul spitale au ramas relativ constante, inregistrand o usoara scadere datorita tendintelor din piata farmaceutica (liberalizare programe nationale de sanatate, modificare liste de produse compensate).

Medicamentele cu prescriptie medicala si-au mentinut constanta ponderea in cifra de afaceri a companiei (82% - similar cu semestrul I 2007), in timp ce OTC-urile cumuleaza 18%.

Compania Antibiotice a fost prezenta in prima jumatate a anului 2008 pe 12 clase terapeutice. Noutatea o reprezinta clasa terapeutica Solventi pentru Uz Parenteral, unde, incepand cu acest an, Antibiotice a asimilat in portofoliu doua produse: Apa distilata si Ser fiziologic.

Cea mai buna evolutie din intreg portofoliul companiei Antibiotice a fost inregistrata de clasa Sistem Cardiovascular (+30%), prin cresterea vanzarilor pentru produsele recent introduse in portofoliu: Bisotens[®], Simcor[®] si gama Lisinopril Antibiotice. Piata medicamentelor cardiovasculare este cea mai valoroasa la nivelul intregii industrii farmaceutice avand un potential mare de dezvoltare. Urmarind tendinta generala a pietei, Antibiotice intentioneaza sa dezvolte si sa lanseze in continuare produse farmaceutice de top, accesibile, consolidandu-si prezenta pe aceasta clasa.

Clasa Antiinfectioase de Uz Sistemic a inregistrat de asemenea o evolutie pozitiva in prima jumătate a anului 2008, inregistrand o pondere de 58% in cifra de afaceri a companiei fata de perioada similara 2007, cand detinea 56%.

Ritmul de crestere a fost sustinut de vanzarile produselor injectabile Cefort[®] inj.1g, AmpiPlus[®] inj.1,5g, AmoxiPlus[®] inj.1,2g, promovate activ, precum si ale produselor capsule doze mari Amoxicilina, Ampicilina, Oxacilina si Cefalexina, pentru care Antibiotice detine peste 40% cota de piata.

Desi este o piata redusa din punct de vedere valoric, compania Antibiotice a inregistrat o crestere de 20% pe clasa Aparat Genito-Urinar, prin produsul Mastoprofen[®] gel.

Clasele terapeutice Preparate Dermatologice si Sistem Musculo-Scheletic au inregistrat in prima jumătate a acestui an o evolutie relativ constanta fata de perioada similara 2007. Urmand strategia companiei de reinnoire a portofoliului si de orientare catre produse cu spectru mai larg de actiune, de ultima generatie, au fost scoase din fabricatie un numar de 5 produse apartinand acestor doua clase terapeutice (gama Pivalat de Flumetazon, Triamcinolon A unguent si Indometacin unguent). Produsele deja asimilate - Kefungin crm, Naftifina Antibiotice crm - precum si cele in curs de asimilare - Terbinafina Antibiotice crm, Betametazona Antibiotice crm si Clafen[®] crm 5% - vor avea un aport important la cifra de afaceri globala a companiei (produse aflate in promovare activa). Din randul produselor clasice, cresteri importante au inregistrat Fenilbutazona crm, Clotrimazol crm, Piroxicam gel, precum si medicamentele cu brand Cloviral[®] crm, Cutaden[®] unguent, Clafen[®] supoz.adulti si Saliform[®] Forte crm.

In cadrul clasei Tract Digestiv si Metabolism, produsele cu aport important la realizarea cifrei de afaceri a companiei sunt Ranitidina (6,4% pondere valoricain total portofoliu), Supozitoarele cu Glicerina adulti si copii (4,7%) si Piafen cpr (1,3%).

In perioada urmatoare se urmareste consolidarea pozitiei companiei pe aceasta clasa prin asimilarea medicamentelor antidiabetice Glibenclamida Antibiotice cpr 3,5mg si 1,75 mg si Dipimet[®] cpr 500 mg. Ambele produse sunt prezente pe listele cu grad de compensare 100%.

Cresteri pe clasa Sistem Nervos Central au inregistrat formele orale - Piracetam cpr 400mg, Paracetamol cpr 500mg si Novocalmin[®] cpr 500mg. Similar cu tendintele pietei farmaceutice, in anul 2008 Antibiotice va asimila in portofoliul de produse destinate bolilor sistemului nervos sedativul Zolpidem Antibiotice cpr 10 mg si antipsihoticul Risperidona cpr 1mg,2mg,3mg,4mg.

Pe piata interna, compania Antibiotice a continuat sa valorifice optim medicamentele sub forma de comprimate (inregistrand un ritm de crestere cantitativ si valoric de 14% comparativ cu perioada similara precedenta) si capsule (ritm de crestere cantitativ de 31% si valoric de 26%), ramanand totodata lider pe segmentul medicamentelor sub formate unguente, supozitoare si pulberi injectabile.

Valoarea exportului inregistrata in primele sase luni ale anului 2008 a atins nivelul de 6.571.442 USD, inregistrand o crestere considerabila (72%) comparativ cu perioada similara a anului precedent, cand valoarea exportului a fost de 3.811.312 USD.

Evolutia pozitiva a fost reflectata atata in ceea ce priveste exportul de Nistatina, unde cresterea a fost de 5.3%, cat mai ales in privinta exportului de produse conditionate, unde valoarea exportului a crescut de mai mult de trei ori, de la 667.772 USD in 2007 la 3.259.781 USD pentru primul semestru al anului 2008.

Cresterile inregistrate pe cele doua segmente ale activitatii de export au la baza pe de o parte orientarea spre o crestere a eficientei pentru produsul Nistatina, prin reorientarea exporturilor spre pietele reglementate insotita de o crestere a pretului mediu de livrare.

Pe de alta parte, cresterea inregistrata de exportul de produse conditionate a fost determinata in cea mai mare parte de dezvoltarea proiectelor de cooperare pe piata Europei, cu firme din Franta si Spania, precum si de dezvoltarea parteneriatelor existente si concretizarea proiectelor noi pe pietele din Asia, Africa, Rusia si fostele tari CSI.

Valoarea totala productiei realizate in Semestrul I 2008 a fost de 136 871 035 lei, ceea ce reprezinta 54,6 % din valoarea productiei planificate pentru anul 2008.

In Semestrul I 2008 s-a inregistrat o economie la materiile prime si materialele de ambalare primarasi secundarade 603 680 lei ca urmare a unor masuri de imbunatatire a proceselor tehnologice si a planificarii etapizate a productiei pe toate fluxurile de fabricatie.

De asemenea la materialele auxiliare s-a inregistrat o economie totalade 33549 lei pe intreaga activitate de productie.

In perioada 15-17 aprilie 2008, Sectiile Capsule, Comprimate si Unguente-Supozitoare au fost auditate Agentia Nationala a Medicamentului in vederea recertificarii fluxurilor de fabricatie.

La Sectia Capsule a fost achizitionat si pus in functiune un echipament de ambalare automataa blisterelor in cutii pentru fluxul de peniciline - capsule operculate, clasa terapeutice reprezinta11% din valoarea cifrei de afaceri.

Introducerea in fabricatie a produselor noi, autorizate constituie o prioritate a fabricatiei medicamentelor. S-a fabricat produsul Dipimet (antidiabetic), iar in Semestrul II ne propunem lansarea in fabricatie a altor produse noi din categoria Antidiabetice (Glibenclamid 1,75 mg si 3,5 mg, Gliclazida EP 30 mg), Psihoanaleptice (Zolpidem 10 mg) sau Corticosteroizi de uz dermatologic (Betametazona Atb. 0,5 mg/g).

Pentru anul 2008 au fost aprobate prin bugetul de venituri si cheltuieli investitii in valoare de 6,1 milioane euro din care cea mai importanta este obiectivul de investitii "Flux de fabricare forme solide orale (comprimate)"

In trimestrul II al anului 2008 au inceput lucrarile de pregatire a locatiei pentru obiectivul de investitii "Flux de fabricare forme solide orale (comprimate)". Se estimeaza ca lucrarile vor fi finalizate in trimestrul 3 al anului 2008.

In cadrul proiectului de investitii "Flux de fabricatie forme solide orale" - in conformitate cu normele GMP in cladirea existenta Pavilion Sectie Tabletare, s-au solicitat si primit oferte pentru echipamente, de la firme specializate in fabricatia echipamentelor din industria medicamentelor.

Obiectivul proiectului este realizarea unui flux de comprimate conventionale si filmate nonpenicilinice, cu o capacitate anuala de 500 milioane comprimate conventionale, pentru care exista piata in Romania si la export.

In perioada urmatoare vor fi analizate ofertele din punct de vedere tehnico-economic, de finalizarea acestor negocieri depinzand initierea proiectului pentru camere curate.

S-au finalizat lucrarile de reamenajare a unor spatii ale sectiei Microproductie si Piese de schimb: vestiare, grupuri sociale, spatiile in care functioneaza compartimentul Design Industrial etc. Lucrarile au fost incepute in anul 2007. S-a realizat un nou laborator Micoteca, intr-o noua locatie, la parterul cladirii directiei Marketing, s-au achizitionat tehnica de laborator si licente de produse farmaceutice.

Valoarea acestor investitii realizate in semestrul I ale anului 2008 este de 1,3 milioane euro.

In primul semestru al anului 2008 activitatea Directiei Calitate a avut ca scop consolidarea imaginii si increderii in calitatea , eficienta si siguranta produselor companiei prin :

- mentinerea sub control si imbunatatirea Sistemului de management al calitatii prin implementarea noilor cerinte de reglementare aplicabile, prin controlul continuu aplicat sistemului de documente si inregistrari care se supune cerintelor GMP, FDA si ISO 9001/2000, precum si prin programul de autoinspectii si de evaluare a eficientei actiunilor corective/preventive aplicate ;
- calificarea furnizorilor si calificarea de furnizori alternativi (in scopul reducerii costurilor in conditiile mentinerii standardelor de calitate existente) ;
- continuarea cresterii gradului de perfectionare al personalului prin cresterea procentului de personal de specialitate (chimisti , biologi) comparativ cu cel al personalului cu studii medii si prin instruirii specifice;
- cresterea nivelului de performanta si precizie al determinarilor prin achizitionarea de aparatura de laborator impusa de respectarea cerintelor Farmacopeii Europene si Americane .
- stabilirea conditiilor si a responsabilitatilor in ceea ce priveste fabricatia sub contract (conform cerintelor GMP) , in scopul largirii portofoliului companiei, concretizate prin semnarea a 11 Acorduri de Calitate cu firme producatoare din Europa , Asia si Africa

Activitatile mai sus mentionate au avut ca rezultate :

- pe primul semestru nu s-a inregistrat nici o sesizare sau reclamatie referitoare la produsele puse pe piata interna si externa ;
- recertificarea GMP de catre Agentia Nationala a Medicamentului a fluxurilor de fabricatie capsule peniciline, cefalosporine si non-peniciline, comprimate, unguente si supozitoare, in urma inspectiei din perioada 16-18 04 2008 ;
- finalizarea fara neconformitati a auditului de supraveghere pentru certificarea conformitatii tuburilor si capselor din Aluminiu, efectuat de SRAC CERTSERV in 05 02 2008 ;
- finalizarea fara neconformitati a auditurilor efectuate de clienti (KV - USA, Actavis -Bulgaria), precum si de autoritati straine (Arabia Saudita) care au avut ca rezultat fie continuarea exporturilor , fie aprobarea companiei pentru prezenta produselor sale pe piata Arabiei Saudite .

Politica de resurse umane are ca principal obiectiv "cresterea performantelor resurselor umane" - premisa pentru cresterea competitivitatii si calitatii afacerii si a avut ca directii de actiune:

- Renegocierea clauzelor din CCM la nivel de societate pentru perioada 2007 - 2010 si inregistrarea actelor aditionale incheiate la Directia Muncii, organizarea si asigurarea desfasurarii negocierilor salariale pentru anul 2008 conform clauzelor actului aditional
 - Identificarea necesarului de instruire la nivel de structuri organizatorice si elaborarea Planului anual de instruire cu lectori externi pentru 2008:
 - instruirii cu lectori externi solicitate de catre structurile organizatorice in vederea elaborarii, bugetarii si aprobarii planului de instruire anual
 - monitorizarea desfasurarii instruirilor conform planului si bugetului alocat
 - Finalizarea implementarii obiectivului cu finantare nerambursabila PHARE „Centru de training si evaluare” si desfasurarea sesiunilor de instruire on-line pentru reprezentantii medicali pe teme de farmacovigilenta.
 - Analiza gradului de realizare a obiectivelor anului 2007 pentru personalul implicat in sistemul MBO si calculul sumelor de plata corespunzatoare
 - Stabilirea si definitivarea obiectivelor pentru 2008 la nivel de directii si pentru toti salariatii cuprinsi in sistemul MBO, intocmirea deciziilor pe directii si a actelor aditionale la contractele individuale de munca
 - Asigurarea suportului legal si logistic pentru facilitarea acordarii tichetelor de masa conform prevederilor Contractului Colectiv de Munca la nivel de societate
 - Continuarea proiectului pentru elaborarea Planului de cariera in structuri din domeniul Productiei si Controlul Calitatii, respectiv analize privind: posturile si competentele necesare pentru ocuparea lor , posibilitatile de dezvoltare a competentelor in vederea asigurarii cu personal specializat pentru continuitatea activitatii si cresterea motivarii personalului in vederea dezvoltarii carierei.
 - Finalizarea studiilor comparative si emiterea rapoartelor legate de piata muncii privind:
 - ierarhizarea si corespondenta posturilor din cadrul societatii si de pe piata muncii la nivel national, la nivelul ramurilor de activitate din domeniul farmaceutic si la nivelul regiunii geografice
 - studiul nivelurilor de salarizare pe functii si domenii de activitate din Romania, zona Moldovei si cele specifice domeniului farmaceutic.

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE,
Dr.ing.Coca CASCAVAL

C. Cascaval

